

ΘΕΜΑ 4

Η Μαρία διευθύνει μια μικρή εταιρία Πληροφορικής στην Κατερίνη. Απασχολεί 10 υπαλλήλους που ασχολούνται με μία εφαρμογή η οποία επιτρέπει σε γαλακτοκομικές επιχειρήσεις να διαχειρίζονται την παραγωγή τους, αλλά και να παρακολουθούν τα έσοδα και τα έξοδά τους. Το πελατολόγιο της εταιρίας αποτελείται μόνο από μικρές γαλακτοκομικές μονάδες στην περιοχή της Κατερίνης, οι οποίες είναι πολύ ευχαριστημένες από τη συγκεκριμένη εφαρμογή. Ο λόγος είναι ότι ξεχωρίζει από τις ανταγωνιστικές γιατί είναι απλή και εύκολη στη χρήση ενώ είναι ειδικά φτιαγμένη για φάρμες, σαν τις δικές τους. Διαφέρει έτσι από άλλες εφαρμογές, οι οποίες έχουν σχεδιαστεί για μεγαλύτερες μονάδες και θα πρέπει να τροποποιηθούν προκειμένου να χρησιμοποιηθούν. Η Μαρία πληρώνει τους υπαλλήλους της με μεγαλύτερο μισθό από ότι ορίζει η νομοθεσία καθώς και με ένα ποσοστό από τα ετήσια κέρδη της εταιρίας. Έτσι οι υπάλληλοι είναι ευχαριστημένοι και έχουν μια καλή συνεργασία με τη Μαρία. Λόγω του πολέμου όμως και της οικονομικής κρίσης, οι δουλειές στις φάρμες δεν πάνε καλά και τα κέρδη μειώνονται χρόνο με τον χρόνο. Η Μαρία φοβάται ότι η αποκλειστική της ενασχόληση με τον γαλακτοκομικό τομέα μόνο στην περιοχή της Κατερίνης μπορεί να της δημιουργήσει προβλήματα, ειδικά αν οι πιο μεγάλοι ανταγωνιστές της ρίξουν τις τιμές τους.

Η εφαρμογή της εταιρίας της Μαρίας έχει τραβήξει την προσοχή της Κατερίνας η οποία είναι διευθυντικό στέλεχος σε μια μεγάλη εταιρία πληροφορικής στη Θεσσαλονίκη. Η εταιρία της Κατερίνας ασχολείται και αυτή με λογισμικό, το οποίο όμως απευθύνεται σε εταιρίες που θέλουν εύκολα και γρήγορα να φτιάξουν ηλεκτρονικά καταστήματα. Έτσι η Κατερίνα, αποφασίζει να προτείνει στη Μαρία να αγοράσει την επιχείρησή της. Η ίδια και οι υπάλληλοι της θα πρέπει να μετακομίσουν στην Θεσσαλονίκη. Θα εξακολουθήσουν να εργάζονται στην εφαρμογή για τις γαλακτοκομικές μονάδες, την οποία όμως θα πρέπει να προσαρμόσουν ώστε να μπορεί να χρησιμοποιηθεί σε όλους τους τομείς της παραγωγής και όχι μόνο στις γαλακτοκομικές μονάδες. Η Κατερίνα προσφέρει πολλά χρήματα. Η Μαρία θέτει το δίλημμα στους εργαζομένους της εταιρίας της.

Να βοηθήσετε την Μαρία και τους υπαλλήλους της να λάβουν την τελική τους απόφαση χρησιμοποιώντας την ανάλυση SWOT. Συγκεκριμένα:

4.1 Να αναφέρετε 2 δυνατά σημεία (strengths) της επιχείρησης της Μαρίας.

Μονάδες 6

4.2 Να αναφέρετε 2 αδύνατα σημεία (weaknesses) της επιχείρησης της Μαρίας..

Μονάδες 6

4.3 Να αναφέρετε 2 ευκαιρίες (opportunities) που προκύπτουν από την παραπάνω περιγραφή.

Μονάδες 8

4.4 Να αναφέρετε 1 απειλή (threat) που προκύπτει από την παραπάνω περιγραφή.

Μονάδες 5